



# Atelier 3 : Comment construire un plan d'action efficace et le mettre en œuvre ?

**Evènement** : PollDiff'Eau 2016

**Date** : 15-16 novembre 2016

[www.astee.org](http://www.astee.org)



# Comment construire un plan d'action efficace et le mettre en œuvre ?

**Comment déterminer clairement les objectifs du plan d'action ? Quelle place pour la prise en compte du diagnostic initial ?**

- *Viser des objectifs de résultats plutôt que des objectifs de moyen*
- *Notion d'objectif complexe à distinguer des moyens, des indicateurs*
- *Importance de définir des objectifs de résultats finaux et intermédiaires avec des résultats atteignables*
- *Diagnostic très important pour être garant de la construction du plan d'actions*
  - *Apporte les connaissances nécessaires pour agir*
  - *Partage de la connaissance*
  - *Outil de dialogue*
  - *Vision globale*
  - *Pluri-disciplinaire*

# Comment construire un plan d'action efficace et le mettre en œuvre ?

## Quels critères pour définir une action efficace?

### Action efficace:

- Action adaptée aux enjeux environnementaux
- Action pérenne
- Action économiquement viable
- Action contrôlable
- Plan d'action partagé par tous
- Action comprise et qui responsabilise les actions

### Verrou:

On retombe souvent sur les mêmes actions, importance de l'innovation, contexte de contrainte qui limite les initiatives locales

# Comment construire un plan d'action efficace et le mettre en œuvre ?

**Quelle place pour les modélisations (outils d'aide à la décision) ? Choix d'indicateurs initiaux pertinents.**

Analyse initiale nécessaire: Fonction du contexte et des objectifs

Plusieurs fonctions:

- Partager un diagnostic, compréhension du fonctionnement du système
- Légitimer les objectifs
- Construction des actions
- Cibler les indicateurs intermédiaires
- Valider les actions en cas de temps de transfert lent
- Aspect pédagogique
- Suivi et évaluation

Les indicateurs nécessaires ne sont pas des indicateurs de rapportage mais des indicateurs définis localement.

# Comment construire un plan d'action efficace et le mettre en œuvre ?

## Quel(s) besoin(s) vis-à-vis des experts/scientifiques ?

**Expert: acteurs locaux/ animateurs régionaux/ scientifiques**

### Besoin pour:

- Pédagogie/connaissances
- Caution/argumentation/crédibilité
- Décloisonnement/Nouvelle idée/

### Proposition:

- Idée experts/scientifiques ressources
- Fonctionnement en réseau de l'expertise
- Gagnant – gagnant terrain- recherche

**Question du vocabulaire utilisé**